



# WERSUS

Spécialiste du conseil et de la formation

[www.wersus.fr](http://www.wersus.fr)

## LES FONDAMENTAUX DU PILOTAGE DE LA PERFORMANCE OPERATIONNELLE DIRIGEANTS ET MANAGERS

### PARTICIPANTS

Dirigeants de PME / ETI,  
cadres dirigeants,  
managers

### PREREQUIS

Aucun

### DUREE

1 journée de formation  
soit 7 heures

### MODALITES

Présentiel

### PRIX 2023

Sur devis

### INTERVENANTS

Professionnels experts  
dans leur domaine,  
eux-mêmes chefs  
d'entreprise

### DELAI D'ACCES

2 semaines à compter  
de l'inscription

### MODALITES D'EVALUATION

Activités pédagogiques  
actives : questionnaires,  
cas pratiques, quizz, (...)

**Certificat de réalisation**

### CONTEXTE

La vie d'une entreprise, voire sa survie, dépend de sa performance opérationnelle, de sa capacité à faire des bénéfices.

Pour continuer à exister, elle doit toujours faire mieux, plus vite, à moindre coût et surtout durablement !

Le Lean, qui trouve ses origines au 16<sup>e</sup> siècle en Europe, est avant tout du « bon sens » pour aider les managers dans cette quête de l'efficacité. Mis en œuvre avec méthode, il permet de réduire les gaspillages pour être plus efficace puis efficient.

La formation « **Les fondamentaux de la performance opérationnelle** » vous permettra en 1 journée, d'appréhender les principes, les méthodes et les outils pour mettre en place le Lean Engineering afin d'améliorer vos résultats.

Vous pourrez identifier votre situation et définir les actions ciblées pour initialiser sa mise en place au sein de votre entreprise.

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Expliquer les principes du Lean Engineering
- Mettre en place un « système » Lean au sein de l'entreprise
- Aligner toute l'entreprise sur une Vision commune
- Choisir les indicateurs pour mesurer l'activité
- Mettre en place les outils pour piloter l'activité
- Optimiser les processus, les organisations
- Savoir résoudre définitivement un problème

### METHODES MOBILISEES

Entretien individuel en amont de la formation pour réaliser un diagnostic et définir les objectifs en fonction des attentes et besoins de chacun

Documentations et supports de cours, études de cas réels, exercices pratiques d'application

Une heure de coaching individuel dans les 6 mois suivant la formation

### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Une formation sur-mesure, avec un contenu adapté à votre contexte et à vos besoins
- Une formation pratique basée sur une expérience vécue au sein d'un grand groupe.

---

## DEROULE

1. **Connaissances générales sur le Lean engineering**
  - o Histoire et finalité
  - o Lean engineering et Lean manufacturing
2. **Le « système » Lean**
  - o Diffuser le Lean Engineering au sein de l'entreprise
  - o Les premières étapes
3. **La Vision**
  - o Le contrat d'objectifs
  - o Alignement vertical et alignement horizontal
  - o Processus de pilotage
4. **La mesure**
  - o Le choix des indicateurs
  - o Indicateurs de résultat, indicateurs de processus
  - o Le « KPI tree »
5. **Piloter pour progresser**
  - o Les principes du Management visuel, les pièges à éviter
  - o Un aperçu du Management Control
6. **Optimiser les processus, les organisations**
  - o MIFA - VSM
  - o Comment le construire
7. **Résoudre définitivement les problèmes**
  - o L'état d'esprit PDCA
  - o La résolution de problème

**Cette formation est réalisée en partenariat avec  
la société DCa Leeng, spécialiste du Lean Engineering.**

**Nos formations peuvent être adaptées aux personnes  
en situation de handicap.**