

## LES FONDAMENTAUX DU PILOTAGE DE LA PERFORMANCE OPERATIONNELLE

### PARTICIPANTS

Ingénieurs, techniciens études, concepteurs, responsables de bureau d'études

### PREREQUIS

Aucun

### DUREE

2 journées de formation soit 14 heures

### MODALITES

Individuelle ou collective

Présentiel

### TARIF 2023

Sur devis

### INTERVENANT

Consultant, expert en Lean Engineering

### DELAI D'ACCES

2 semaines à compter de l'inscription

### MODALITES D'EVALUATION

Activités pédagogiques actives : questionnaires, cas pratiques, quizz, (...)

Certificat de réalisation

### CONTEXTE

La vie d'une entreprise dépend de sa performance opérationnelle. Pour continuer à exister, elle doit toujours faire mieux, plus vite, à moindre coût et surtout durablement !

Le Lean, qui trouve ses origines au 16<sup>e</sup> siècle en Europe, est avant tout du « bon sens » pour aider les managers dans cette quête de l'efficacité.

La formation « Les fondamentaux de la performance opérationnelle » vous permettra en 2 journées, d'appréhender les principes, les méthodes et les outils du Lean Engineering.

Vous pourrez identifier votre situation et définir les actions ciblées pour améliorer la performance de votre entreprise.

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre et maîtriser les étapes de la création d'une entreprise
- Expliquer les principes du Lean Engineering
- Définir le rôle d'une équipe dans une organisation
- Organiser « qui doit faire quoi »
- Aligner toute l'entreprise sur une Vision commune
- Choisir les indicateurs pour mesurer l'activité
- Mettre en place les outils pour piloter l'activité
- Créer des standards

### METHODES MOBILISEES

Entretien individuel en amont de la formation pour définir les objectifs de la formation.

Documentations et supports de cours, études de cas réels, exercices pratiques d'application.

Une heure de coaching individuel dans les 6 mois suivants la formation.

### LES PLUS DE CETTE FORMATION

- Une formation sur-mesure, avec un contenu adapté à votre contexte et à vos besoins
- Une formation pratique avec de nombreuses études de cas et de mises en application

---

## DEROULE

### 1. Connaissances générales sur le Lean engineering

- o Histoire et finalité
- o Lean engineering et Lean manufacturing

### 2. La raison d'être d'une équipe

- o Le SIPOC
- o Comment le construire

### 3. Rôles et responsabilités

- o Le RACI
- o Les règles et les définitions

### 4. La Vision

- o Le contrat d'objectifs
- o Alignement vertical et alignement horizontal
- o Processus de pilotage

### 5. La mesure

- o Le choix des indicateurs
- o Indicateurs de résultat, indicateurs de processus
- o Le « KPI tree »

### 6. Piloter pour progresser

- o Les principes du Management visuel, les pièges à éviter
- o Un aperçu du Management Control

### 7. Les bienfaits du standard

- o La définition du standard
- o Vérification du respect du standard et amélioration du standard

**Cette formation est réalisée en partenariat avec  
la société DCa Leeng, spécialiste du Lean Engineering.**

**Nos formations peuvent être adaptées aux personnes  
en situation de handicap.**